

TREGOUET Stéphane

stephane.tregouet@sfr.fr

Directrice de thèse : Françoise BREANT

Equipe « savoir, rapport au savoir, processus de transmission »- CREF

« La conflictualité psychique des soignants face aux pressions managériales et gestionnaires »

Résumé de la thèse :

L'origine de la thèse s'appuie sur une situation clinique vécue par le chercheur. Cette situation est liée à une restructuration d'un dispositif théorico-clinique qui accompagne des jeunes sujets adultes psychotiques dans des projets de réinsertion depuis plus de dix ans. En effet, sous l'emprise d'une psychiatre chef de pôle et d'une cadre coordinatrice, soutenues par des logiques managériales et gestionnaires, l'équipe soignante s'est progressivement retrouvée déstabilisée et empêchée dans la réalisation de la tâche primaire du soin en psychiatrie.

C'est ainsi que les pressions managériales et gestionnaires subies ont généré une véritable conflictualité psychique chez les infirmier(e)s, tantôt au niveau de leur appareillage psychique qu'au niveau de l'appareillage psychique groupale. Les conséquences seraient des tensions psychiques touchant au cadre interne de leurs postures professionnelles. Par ailleurs, les logiques managériales viendraient impacter les processus de transmission clinique, éthique et praxéologique. Dès lors, cet esprit managérial produirait un malaise dans l'institution déstructurant les enveloppes contenantantes, ainsi que les alliances inconscientes et les idéaux professionnels. Les changements imposés aux équipes soignantes sans concertation entraîneraient donc une crise de la pensée ayant des répercussions sur les objets psychiques internes des infirmier(e)s. Ils toucheraient ainsi leur rapport au savoir, leur professionnalité et les processus de créativité.

Cette recherche s'inscrit dans une démarche clinique d'orientation psychanalytique. La notion du contre-transfert du chercheur, c'est-à-dire ce que le chercheur ressent par rapport au sujet/objet de la recherche, servira de fils conducteur. L'élaboration du contre-transfert ou des contre-transferts soutient les déplacements, les passages en s'articulant entre le « je » de l'intime, le « je » du praticien et le « je » du chercheur. C'est en partant des élaborations psychiques du chercheur, mais aussi de la mise en place d'un dispositif clinique de recherche qu'un voyage épistémologique peut devenir possible.

J'ai fait une intervention à la quatrième journée de la recherche en soins psychiatrie à Lyon sur la question du contre-transfert du chercheur, ci-dessous le lien de mon intervention :

<https://www.youtube.com/watch?v=cl0pSl0lLl8&t=149s>

Mots clés : parentalité soignante- fonction contenantante- contrat narcissique-scénario psychique professionnel- processus de transmission.